



TELŠIŲ MENO MOKYKLOS DIREKTORIUS

ĮSAKYMAS

DĖL 2025-2027 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO TVIRTINIMO

2025 m. balandžio 30 d. Nr. V-13

Telšiai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu ir šio įstatymo 4 straipsniu bei Telšių rajono savivaldybės mero 2025 m. balandžio 8 d. potvarkiu Nr. M1-209 „Dėl pritarimo Telšių meno mokyklos 2025-2027 metų strateginiam veiklos planui“:

t v i r t i n u 2025-2027 metų Telšių meno mokyklos strateginį veiklos planą (pridedama 8 lapai).

Direktorius

Simonas Baliutavičius



**TELŠIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS
MERAS**

**POTVARKIS
DĖL PRITARIMO TELŠIŲ MENO MOKYKLOS 2025–2027 METŲ STRATEGINIAM
VEIKLOS PLANUI**

2025 m. d. Nr. M1-
Telšiai

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 3 straipsnio 3 dalimi, 25 straipsnio 1 ir 5 dalimis, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi bei atsižvelgdamas į Telšių meno mokyklos 2025 m. kovo 21 d. raštą Nr. S-11 „Dėl planavimo dokumentų pateikimo“,

p r i t a r i u Telšių meno mokyklos 2025–2027 metų strateginiam veiklos planui (pridedama).

Savivaldybės meras

Tomas Katkus

Parengė
Renata Buivydienė
2025-03-24

PRITARTA

Telšių meno mokyklos tarybos 2024 m. kovo 20 d.
protoliniu nutarimu (protokolo Nr. T-2)

PRITARTA

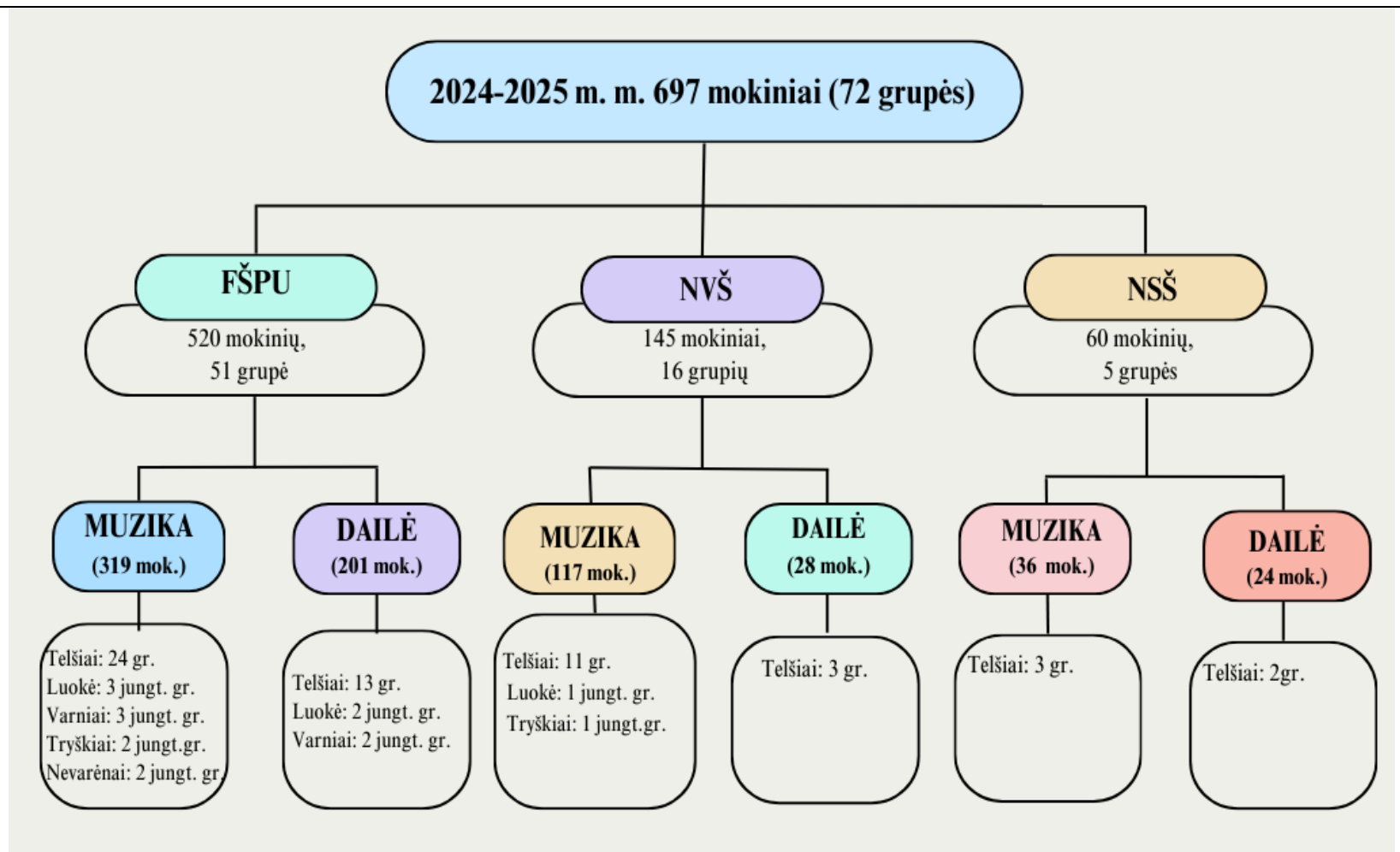
Telšių rajono savivaldybės mero
2025 m. mėn. d. potvarkiu Nr.

PATVIRTINTA

Telšių meno mokyklos direktoriaus
2025 m. mėn. d. įsakymu Nr. V-

TELŠIŲ MENO MOKYKLOS 2025 – 2027 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

1. Atitiktis Telšių rajono savivaldybės strateginiam veiklos planui	Telšių rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Telšių rajono savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 27 d. sprendimu Nr. T1-50. 3.2. Tikslas. Diegti inovatyvią ir kokybišką švietimo sistemą.
2. Veiklos kontekstas	Telšių muzikos mokykla įkurta 1955 m. lapkričio 1 d. Nuo 2020-09-01 Telšių muzikos mokykla reorganizuota į Telšių meno mokyklą. Prie Telšių muzikos mokyklos buvo prijungtos Telšių Dailės mokykla ir Luokės muzikos ir dailės mokykla. Šiuo metu Telšių meno mokykla turi 4 skyrius: Tryškių, Varnių, Nevarėnų ir Luokės. 2024 m. lapkričio 1 d. Telšių muzikos ir dailės skyriai įsikūrė į naujai pastatytame pastate, Respublikos g. 28. Mokykla palaiko glaudžius ryšius su visomis Žemaitijos muzikos ir meno mokyklomis. Graži draugystė tęsiasi ir su Vokietijos miestų – Bassum ir Gronau-Eppe bendruomenėmis. Telšių meno mokyklos mokiniai ir mokytojai – aktyvūs Telšių miesto kultūrinio gyvenimo dalyviai. Be jų neapsieina nė vienas didesnis miesto ar rajono renginys. 2024-2025 mokslo metais Telšių meno mokykloje ir jos skyriuose iš viso mokosi 637 mokiniai ir 60 suaugusiųjų (iš viso 697). Lyginant su praėjusiais metais – 28 besimokančiais daugiau. 2023 – 2024 mokslo metais mokykloje mokėsi 619 mokinių ir 50 suaugusiųjų (iš viso 669). Mokykloje mokiniai ugdomi pagal <u>11 programų</u>: 4 formalųjį švietimą papildančios programos (FŠPU), 5 neformalaus vaikų švietimo programos (NVŠ) ir 2 neformalaus suaugusiųjų švietimo programos (NSS).



Mokyklos organizacinė struktūra: direktorius, 2 pavaduotojai, 13 administracinio ir techninio personalo darbuotojų bei 52 mokytojai, iš jų: 8 mokytojai, 29 vyresnieji mokytojai, 14 mokytojų metodininkų ir 1 mokytojas ekspertas.

Mokytojai ypač aktyviai dalyvauja šalies, tarptautiniuose bei Žemaitijos krašto konkursuose, parodose, festivaliuose, laimi prizines vietas bei kitus apdovanojimus. 2024 metais tarptautiniuose, nacionaliniuose, Žemaitijos regiono festivaliuose konkursuose įvertinta 17 kolektyvų bei 71 mokinių. Organizuotos 8 parodos, 6 koncertai miesto bei rajono visuomenei. Įvyko 54 koncertai mokyklos bendruomenėje.

3. SSGG analizė	STIPRYBĖS 1. Moderni ir kūrybiškumą skatinanti mokymosi aplinka. 2. Kvalifikuoti, iniciatyvūs, kūrybiški mokytojai. 3. Aktyvus dalyvavimas konkursuose, festivaliuose, parodose. 4. Aukšti mokinių pasiekimai. 5. Geras emocinis mikroklimatas įstaigoje. 6. Individualus požiūris į mokinį – dėmesys kiekvieno ugdytinio talentams, gebėjimams ir asmeniniam tobulėjimui. 7. Bendradarbiavimas su konservatorijomis, aukštosiomis meno mokyklomis – organizuojant ir dalyvaujant meistriškumo pamokose. 8. Mokyklos matomumas – aktyvi komunikacija socialiniuose tinkluose, dalyvavimas viešuose renginiuose ir meno iniciatyvose. GALIMYBĖS 1. Meninio ugdymo programų plėtra ir įvairinimas – naujų mokymo programų ir technologijų diegimas. 2. Tvirtas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais – kultūros, švietimo ir verslo organizacijomis, siekiant bendrų tikslų. 3. Aktyvi ir įsitraukianti mokyklos bendruomenė – glaudesnis mokinių, mokytojų, tėvų ir alumnų bendradarbiavimas. 4. Tarptautinių projektų ir mainų programų plėtojimas – dalyvavimas tarptautiniuose renginiuose, bendradarbiavimas su užsienio meno mokyklomis. 5. Šiuolaikinių technologijų integravimas į ugdymo procesą – skaitmeninių įrankių ir inovatyvių mokymo metodų taikymas.	SILPNYBĖS 1. Nepakankamas naujų informacinių technologijų teikiamų galimybių panaudojimas ugdymo procese. 2. Neišplėtotas glaudus ryšys tarp mokinių, mokytojų ir tėvų. GRĖSMĖS 1. Didėjantis mokinių užimtumas ir pervargimas – sudėtinga derinti meninį ugdymą su bendrojo lavinimo mokyklos krūviu bei kitomis veiklomis. 2. Augantis mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičius – iššūkiai užtikrinant pritaikytas mokymo priemones ir metodikas. 3. Demografinė situacija ir ribotos transporto galimybės įtakoja mokinių skaičiaus mažėjimą kaimo vietovių skyriuose. 4. Motyvacijos kaita tarp mokinių – susidomėjimo meninėmis veiklomis mažėjimas dėl konkurencijos su kitomis popamokinėmis veiklomis. 5. Mokytojų trūkumas – kvalifikuotų meno pedagogų stygius, mažas jaunų specialistų pritraukimas.
4. Misija	Telšių meno mokykla – moderni, atvira naujovėms ir iššūkiams, nuolat besimokanti bendruomenė, kuri skatina kūrybinį bendradarbiavimą, ugdo savimi pasitikinčią, kultūriškai ir meniškai išprususią asmenybę.	
5. Vizija	Savo kūrybinį potencialą įvaldžiusių meno ir kultūros ambasadorių mokykla.	
6. Vertybės	Pasitikėjimu ir atsakomybe grįstas bedradarbiavimas . Pagarba sau ir kitam. Tolerancija žmonių skirtumams, pažiūroms.	

	Profesionalumas – aukštų standartų laikymasis profesinėje veikloje. Meistriškumas – aukščiausias kokybės lygis savo srityje.
7. Prioritetai	➤ Kokybiško ir inovatyvaus meninio ugdymo plėtra. ➤ Mokyklos bendruomenės ir kultūrinės aplinkos stiprinimas.

8. TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ REZULTATO (PRODUKTO) VERTINIMO RODIKLIŲ SUVESTINĖ

Tikslo, uždavinio kodas	Tikslo, uždavinio pavadinimas	Rezultato (produkto) vertinimo rodiklis				Įgyvendinimo terminas
		Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Rodiklio reikšmė, rezultatas		
				Faktinė (n-1)	Siektina	
01	Užtikrinti kokybišką meninį ugdymą atliepiančią šiuolaikinės kultūros poreikius.	Mokinių, baigusių mokslo metus aukštesniu lygiu mokymosi lygiu, dalis.	Proc.	10	20	2027
		Mokinių, dalyvavusių šiuolaikinės kultūros veiklose (parodose, koncertuose, kūrybinėse dirbtuvėse, performansuose), dalis.	Proc.	Duomenų nėra	8	2027
01.01	Integruoti inovacijas ir kūrybiškumo skatinimo priemones į ugdymo procesą.	Mokytojų, taikančių pamokose inovatyvius metodus ar šiuolaikines ugdymo priemones, dalis.	Proc.	Duomenų nėra	10	2027
		Mokyklos mokytojų ir mokinių sukurtų ir įgyvendintų meno projektų skaičius.	Vnt.	Duomenų nėra	3	2027
		Kūrybinių iššūkių ar konkursų, skatinančių mokinių saviraišką ir inovacijas skaičius.	Vnt.	1	6	2027
		Organizuotų meistrų pamokų skaičius meno mokyklos mokiniams.	Vnt.	3	9	2027
01.02	Tobulinti mokytojų profesines kompetencijas vedant pamokas ir įtraukiant rajono mokyklų mokinius bei mokytojus.	Įgyvendinta ilgalaikė mokytojų kvalifikacijos programa „Meno mokykla XXI amžiuje: mokytojo vaidmuo kūrybingos asmenybės ugdyme“.	Vnt.	1	1	2026
		Organizuotų atvirų meistrų pamokų miesto ir rajono mokytojams skaičius.	Vnt.	1	3	2027
		Telšių rajono bendrojo lavinimo mokyklų ir darželių vaikų, apsilankiusių dailės bei muzikos kūrybiškumo pamokose, skaičius.	Vnt.	Duomenų nėra	500	2026

		Mokytojų, įsitraukusių į kūrybiškumo pamokų vedimą rajono vaikams, dalis.	Proc.	Duomenų nėra	70	2026
02	Stiprinti mokyklos bendruomenę skatinant bendradarbiavimą ir kūrybinę raišką.	Mokytojų, labai gerai vertinančių savo įsitraukimą į mokykloje organizuojamas bendras veiklas, dalis.	Proc.	Duomenų nėra	50	2026
		Mokytojų, kurie jaučia pasitenkinimą savo darbu, dalis.	Proc.	Duomenų nėra	80	2026
02.01	Telkti bendruomenę per kultūrinės ir edukacinės veiklas.	Suorganizuotų kūrybinių popiečių ir edukacinių išvykų pedagogams skaičius.	Vnt.	2	6	2027
		Suorganizuotų bendrų reprezentacinių renginių, kurie skatina bendruomenės kūrybinę raišką ir aktyvų įsitraukimą, skaičius.	Vnt.	Duomenų nėra	3	2027
02.02	Išplėsti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais ir kultūros institucijomis.	Inicijuotų ir įgyvendintų meninių ir edukacinių projektų su kultūros institucijomis ir socialiniais partneriais skaičius.	Vnt.	Duomenų nėra	3	2027
03	Stiprinti mokinių mokymosi kokybę, motyvaciją, kūrybiškumą ir įsitraukimą.	Mokinių, padariusių mokymosi pažangą, dalis.	Proc.	Duomenų nėra	5	2027
		Mokinių, užėmusių prizines vietas konkursuose, dalis.	Proc.	10	15	2027
03.01	Skatinti mokinių kūrybiškumą per inovatyvias ir įvairias meninio ugdymo formas.	Organizuotų mokinių išvykų į profesionalių atlikėjų koncertus, plečiant jų kultūrinį akiratį ir meninį suvokimą skaičius.	Vnt.	Duomenų nėra	6	2027
		Mokinių, aktyviai dalyvaujančių papildomo ugdymo veiklose (konkursuose, meistriškumo pamokose, meno festivaliuose dalis.	Proc.	Duomenų nėra	5	2027
		Suorganizuota parama ir apmokėtas metinis mokestis už mokslą daliai mokinių.	Vnt.	13	20	2027
		Surengta padėkos popietė mokiniams už aukštus pasiekimus ir aktyvų dalyvavimą mokyklos gyvenime.	Vnt.	Duomenų nėra	3	2027
		Paskatintų mokinių dalis, organizuojant jiems išvykas į kultūrinius renginius ar susitikimus su dailės ir muzikos srities profesionalais.	Proc.	5	15	2027

9. FINANSAVIMO ŠALTINIAI IR LĖŠOS

Kodas	Finansavimo šaltiniai	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimų ir kitų lėšų projektas	2027 metų asignavimų ir kitų lėšų projektas
SB	Savivaldybės biudžeto lėšos	1,780,700.00	2,293,014.00	2,359,511.00
LRVB (SB)	Valstybės biudžeto (kita tikslinė dotacija) lėšos	159,331.00		
SB (ML)	Specialios tikslinės dotacijos ugdymo reikmėms finansuoti lėšos:	62,887.00	62,900.00	62,900.00
	Lėšos ugdymo planui įgyvendinti	62,887.00	62,900.00	62,900.00
	Lėšos švietimo pagalbai mokyklose	00,00	00,00	00,00
	Lėšos vadovėliams ir kitoms mokymo priemonėms	00,00	00,00	00,00
	Lėšos mokinių pažintinei veiklai ir prof. orientavimui	00,00	00,00	00,00
	Lėšos mokytojų ir kitų ugdymo procese dalyvaujančių asmenų kvalifikacijai tobulinti	00,00	00,00	00,00
	Lėšos IKT diegti ir naudoti	00,00	00,00	00,00
	Lėšos ugdymo procesui organizuoti ir valdyti	00,00	00,00	00,00
	Lėšos mokyklų bibliotekų darbuotojams išlaikyti	00,00	00,00	00,00
	Lėšos skaitmeninio ugdymo plėtrai	00,00	00,00	00,00
	Lėšos mokymosi pagalbai	00,00	00,00	00,00
SB (SP)	Įstaigų pajamų lėšos	81,200.00	83,600.00	86,000.00
AP SB (SP)	Įstaigos pajamų apyvartos lėšų likučių lėšos	10,692.39	00,00	00,00
ES	Europos Sąjungos paramos lėšos	0,000	00,00	00,00
LRVB	Valstybės biudžeto lėšos	00,00	00,00	00,00
KT	Kitų šaltinių (parama, labdara ir kt.) lėšos	10,000.00	9,000.00	8,100.00
	IŠ VISO PAGAL FINANSAVIMO ŠALTINIUS:	2,104,810.39	2,448,514.00	2,516,511.00

10. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS IR STEBĖSENA

Strateginio plano tikslų įgyvendinimui rengiamas metinis veiklos planas, kuriame numatomos konkrečios priemonės, terminai, sukonkretinami rezultato pamatavimo rodikliai. Mokykla kiekvienų metų pabaigoje rengia metinės veiklos ataskaitas, kuriomis remiantis vykdoma strateginio plano įgyvendinimo stebėseną. Strateginio plano įgyvendinimą prižiūri direktoriaus įsakymu sudaryta Strateginio veiklos plano rengimo darbo grupė. Kiekvienų metų pabaigoje išanalizavus metų veiklos ir strateginio veiklos plano įgyvendinimo ataskaitas rengiamas būsimų metų veiklos planas. Strateginis planas gali būti koreguojamas atsižvelgiant į aplinkos veiksnius, pasirinktų priemonių efektyvumą. Strateginiai ir metų veiklos planai bei ataskaitos kiekvienų metų sausio mėnesį pristatomi mokyklos bendruomenei, viešai skelbiami mokyklos svetainėje <https://telsiumenomokykla.lt/>.

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Telšių rajono savivaldybė
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl pritarimo Telšių meno mokyklos 2025–2027 metų strateginiam veiklos planui
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-04-08 Nr. M1-209
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Tomas Katkus Meras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-04-08 11:03
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-04-08 11:03
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2020-11-12 12:00 - 2025-11-11 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Aurelija Daugėlienė Specialistas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-04-08 11:45
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2024-05-06 17:55 - 2029-05-05 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	2. Meno Mokyklos_strateginis_veiklos_planas_2025-2027.pdf
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20250402.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2025-04-30)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2025-04-30 nuorašą suformavo Daiva Mizgerienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Telšių meno mokykla
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL 2025-2027 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO TVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-04-30 Nr. V-13
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Simonas Baliutavičius Direktorius (-ė)
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-04-30 17:15
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2023-07-21 17:05 - 2026-07-21 17:05
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	Strateginis_planas_2025-2027_patvirtintas.pdf
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20250429.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Metaduomuo "Priskirtos bylos (tomo) indeksas (-ai)" privalo būti elektroniniame dokumente ir kiekviename pasikartojančiame tėviniame elemente
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2025-06-23 nuorašą suformavo Simonas Baliutavičius
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-